

## Band 4



Peter Schweizer

### **Systematisch zu Lösungen führen**

Führungskräfte im unternehmenspolitischen Umfeld

Mit einem Geleitwort von **Dr. Edgar Oehler**,  
CEO und Präsident des Verwaltungsrats  
der AFG Arbonia-Forster-Holding AG

2008, 400 Seiten, zahlreiche Abbildungen, mit Karikaturen, Format 17 x 24 cm, gebunden, vdf Hochschulverlag, Zürich, CHF 68.–/EUR 46.–, ISBN 978-3-7281-3180-5

#### **„Polit-Engineering“**

Gut ausgebildete Fachleute sehen sich, wenn sie ihr Wissen in Projekten umsetzen oder unternehmerisch tätig werden wollen, mit Politik konfrontiert – mit gesellschaftlichen Mechanismen, die ihnen meist noch fremd sind. Dieses Buch unterstützt solche Fachleute auf dem Weg vom „Systems-Engineering“ zum „Polit-Engineering“.

#### **Nutzen für die Leser**

Zum einen schafft dieser Band Verständnis für gruppenspezifische und gesellschaftliche Prozesse. Zum anderen gibt er Tipps zum Erreichen von Zielen im politischen Umfeld, zum Umgang mit Mitarbeitern, Vorgesetzten und anderen Gruppen. Mit der Lektüre dieses Buches wird für die Leser ihr Projektumfeld transparenter und sie können mit den Tücken des Projektalltages gelassener umgehen.

#### **Inhalte**

- Umgang mit Gruppen
- Normen, Ethik und Moral
- Umgang mit Macht
- Veränderungen bewirken
- Umgang mit Konflikten und Mobbing
- Strategeme
- aktuelle gesellschaftliche Entwicklungen
- Mitarbeiter führen
- das politische Umfeld mitgestalten

#### **Führungserfolg**

Dieser Band vermittelt praktische Grundlagen zur täglichen Führungstätigkeit. Zum Umgang mit den eigenen Belastungen und zum besseren Verständnis unserer Partner sei auf den Band 3 hingewiesen: „Systematisch Lösung werden“.

#### **Lesevergnügen und praktischer Ratgeber**

Das Buch ist ein Lese- und Lehrbuch, Nachschlagewerk und Ratgeber in einem. Es wurde von einem Ingenieur für Ingenieure und (Unternehmens-)Politiker geschrieben, ist aber auch für andere Berufsgruppen geeignet.

## Stimmen aus der Fachwelt

„Ein sehr anregendes Buch! Wirklich lesenswert. Jeder erkennt sich und seine Führungssituation wieder. Vergleiche sind möglich. Das Buch liefert moralische Aufrüstung: Man sucht und findet zusätzlich Unterstützung.

Führung ist Kommunikation. Kommuniziert wird zwischen Menschen. Damit steht 'der Mensch im Mittelpunkt' – mein wichtigster Leitsatz. Ich finde mich in Peter Schweizer's 'Systematisch zu Lösungen führen' voll bestätigt.“

*Nationalrat J.N. Schneider-Ammann,  
Präsident und Delegierter der Ammann-Gruppe,  
Präsident Swissmem*

„Sie werden auch als 'alter Fuchs' bei dieser neuen Pflichtlektüre mit grossem Verdacht auf Spasslektüre zum Staunen kommen, wie tief gute Zusammenarbeit geht. Hand aufs Herz, klar wollen wir alle unsere Effizienz steigern, aber dass dazu ein ganzes Buch als vorzügliche Trick- & Toolkiste vorliegt, erhöht den Spass und damit den Erfolg gewaltig. Dieses Buch garantiert Ihnen nicht Erfolg, sondern mehr Erfolg!“

*Felix Hauri,  
Director Manufacturing, Alstom Hydro (Schweiz) AG*

„Ingenieure und Ingenieurinnen werden in ihrer Ausbildung an Hochschulen und Fachhochschulen exzellent auf alle fachlichen Anforderungen vorbereitet. Nach der Übernahme einer Führungsposition jedoch merken die meisten, dass sich mit fachlichen Fähigkeiten allein die meisten Probleme nicht lösen lassen – es 'menschelt'. Das vorliegende Buch zeigt auf unterhaltsame Weise die Erfolgsfaktoren für die Führung einer Gruppe von Menschen auf. Speziell betrachtet wird der Umgang mit Macht sowie der Umgang mit Konflikten und Mobbing, aber auch, wie man das politische Umfeld gestalten kann. Damit ist die Lektüre nicht nur für Leute geeignet, die eine Führungsfunktion neu übernommen haben, sondern auch für 'alte Hasen', die hier neue Anregungen finden können.“

*Frau Dr. sc. techn. Anne Satir,  
Präsidentin der Schweizerischen Vereinigung der Ingenieurinnen SVIN  
und Leiterin der Empa-Akademie, Empa*

## Die weiteren Bücher von Peter Schweizer in dieser Reihe im vdf Verlag:

**Systematisch Lösungen finden** 3. Auflage, 274 Seiten, CHF 58.– / EUR 38.–, ISBN 978-3-7281-3087-7

Diese Denkschule für das systematische Problemlösen und vernetzte Denken ist heute an verschiedenen Ausbildungsstätten das empfohlene Standardwerk für den Methodikunterricht.

**Systematisch Lösungen realisieren** 2. Auflage, 448 Seiten, CHF 74.– / EUR 49.90, ISBN 978-3-7281-3088-4

Dieses Standardwerk für die Aus- und Weiterbildung von Entwicklungsingenieuren vermittelt neben den Grundlagen des Projektmanagements speziell die Methoden der Produktentwicklung (Konzipierungsmethoden, QFD, FMEA, TRIZ, DoE, CAX etc.) sowie spezielle Führungsfragen in Forschungs- und Entwicklungsabteilungen.

**Systematisch Lösung werden** 1. Auflage, 352 Seiten, CHF 65.– / EUR 42.–, ISBN 978-3-7281-3102-7

Dieser Band stellt die Methoden des Selbstmanagements ins Zentrum – die Fähigkeit, auch in schwierigen Situationen mit sich selbst und anderen konstruktiv umzugehen sowie Widersprüche im Alltags besser zu bewältigen.